

## Приложение к рабочей программе дисциплины Проектный менеджмент

Направление подготовки – 13.04.02 Электроэнергетика и электротехника  
Направленность (профиль) – Автоматизированные электротехнические комплексы  
транспортных средств  
Учебный план 2019 года разработки

### ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

#### 1 Назначение фонда оценочных средств (ФОС) по дисциплине

ФОС по учебной дисциплине – совокупность контрольных материалов, предназначенных для измерения уровня достижения обучающимися установленных результатов обучения, а также уровня сформированности всех компетенций (или их частей), закрепленных за дисциплиной. ФОС используется при проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Задачи ФОС:

- управление процессом приобретения обучающимися необходимых знаний, умений, навыков и формированием компетенций, определенных в ФГОС ВО
- оценка достижений обучающихся в процессе изучения дисциплины с выделением положительных/отрицательных результатов и планирование предупреждающих/корректирующих мероприятий;
- обеспечение соответствия результатов обучения задачам будущей профессиональной деятельности через совершенствование традиционных и внедрение в образовательный процесс университета инновационных методов обучения.

#### 2 Структура ФОС и применяемые методы оценки полученных знаний

##### 2.1 Общие сведения о ФОС

ФОС позволяет оценить освоение всех указанных в рабочей программе дескрипторов компетенции, установленных ОПОП. В качестве методов оценивания применяются: наблюдение за работой, наблюдение за действиями в смоделированных условиях, применение активных методов обучения, экспресс-тестирование, программированные тесты.

Структурными элементами ФОС по дисциплине являются: входной (предназначается для определения уровня входных знаний), ФОС для проведения текущего контроля, состоящие из устных, письменных заданий, тестов, и шкалу оценивания, ФОС для проведения промежуточной аттестации, состоящий из устных, письменных заданий, и других контрольно-измерительные материалы, описывающих показатели, критерии и шкалу оценивания.

##### Применяемые методы оценки полученных знаний по разделам дисциплины

Раздел	Текущая аттестация (количество заданий, работ)				Промежуточная аттестация
	Экспресс опрос на лекциях по текущей теме (экспресс-тестирование)	Защита отчетов по практическим работам	Защита расчетно-графической работы	Защита курсового проекта	
Тема 1. Руководство проектом как особый вид управления	+	+	-	-	Зачет с оценкой
Тема 2. Инструменты планирования и контроля за ходом выполнения проекта	+	+	-	-	

## 2.2 Оценочные материалы для проведения текущего контроля

### Входной контроль

Входной контроль проводится с целью определения уровня знаний обучающихся, необходимых для успешного освоения материала дисциплины.

Технология входного контроля предполагает проведение тестирования.

Количество попыток прохождения теста – одна. Время прохождения теста – 5 минут.

### Содержание теста

Вопрос	Ответы
1. Наука выполняет функции:	а. гносеологическую б. трансформационную <b>в. гносеологическую и трансформационную</b>
2. Укажите доверительную вероятность, используемую в медицине:	<b>а. 95%</b> б. 68% в. 50% <b>г. 99%</b> д. 58%
3. Цель научного исследования – это...	<b>а. краткая и точная формулировка того, что автор намеревается сделать в рамках исследования</b> б. уточнение проблемы, конкретизирующее основной замысел в. источник информации, необходимой для исследования г. то, что предстоит открыть, доказать, нечто неизвестное в науке
4. Метод научного познания, в основу которого положена процедура соединения различных элементов предмета в единое целое, систему, без чего невозможно действительно научное познание этого предмета:	а. анализ <b>б. синтез</b> в. индукция г. дедукция
5. Гипотеза научного исследования – это... -	а. уточнение проблемы, конкретизирующее основной замысел б. то, что предстоит открыть, доказать, нечто неизвестное в науке <b>в. предположительное суждение о закономерной (причинной) связи явлений</b> г. источник информации, необходимой для исследования
6. Как зависит коэффициент Стьюдента от надежности выборки?	<b>а. Прямо пропорционально</b> б. Обратно пропорционально в. Линейно г. Квадратично
7. Исходя из результатов деятельности, наука может быть:	а. фундаментальная б. прикладная в. в виде разработок <b>г. фундаментальная, прикладная и в виде разработок</b>
8. Методика научного исследования представляет собой:	а. систему последовательно используемых приемов в соответствии с целью исследования б. систему и последовательность действий по исследованию явлений и процессов в. совокупность теоретических принципов и методов исследования реальности г. способ познания объективного мира при помощи последовательных действий и наблюдений <b>д. все перечисленные определения</b>
9. В формировании научной теории важная роль отводится:	а. индукции и дедукции б. абдукции

	в. моделированию и эксперименту <b>г. всем перечисленным инструментам</b>
10. Науки об общих законах развития природы, общества и мышления называются...	а. общественные науки <b>б. философские науки</b> в. технические науки г. естественные науки
11. Метод научного исследования – это...	а. система последовательных действий, модель исследования б. предварительные обобщения и выводы в. временное предположение для систематизации имеющегося фактического материала <b>г. способ исследования, способ деятельности</b>
12. Методика научного исследования – это...	<b>а. система последовательных действий, модель исследования</b> б. предварительные обобщения и выводы в. временное предположение для систематизации имеющегося фактического материала г. способ исследования, способ деятельности
13. Аксиома – это...	а. положение, которое в научном исследовании не принимается вне зависимости от того, имеет оно логические доказательства или нет б. положение, которое в научном исследовании выступает в качестве проблемы <b>в. положение, которое принимается без логического доказательства</b> г. положение, которое принимается исключительно с логическими доказательствами
14. Анализ как общелогический метод исследования – это...	<b>а. разделение объекта на составные части с целью их самостоятельного изучения</b> б. мысленное отвлечение от несущественных свойств, связей и одновременное выделение одной или нескольких интересующих исследователя сторон изучаемого объекта в. прием познания, в результате которого устанавливаются общие свойства и признаки объектов г. метод познания, содержанием которого является совокупность приемов соединения отдельных частей предмета в единое целое
15. Синтез как общелогический метод исследования – это...	д. разделение объекта на составные части с целью их самостоятельного изучения е. мысленное отвлечение от несущественных свойств, связей и одновременное выделение одной или нескольких интересующих исследователя сторон изучаемого объекта ж. прием познания, в результате которого устанавливаются общие свойства и признаки объектов <b>з. метод познания, содержанием которого является совокупность приемов соединения отдельных частей предмета в единое целое</b>

### Критерии оценивания

Оценивание входного тестирования осуществляется по номинальной шкале – за правильный ответ к каждому заданию выставляется один балл, за не правильный – ноль. Общая оценка каждого теста осуществляется в отношении количества правильных ответов к общему числу вопросов в тесте (выражается в процентах).

**Тест считается пройденным при общей оценке 75%.**

### Экспресс опрос на лекциях по текущей теме или лекции

Количество попыток прохождения теста и время на его прохождение – неограниченно.

## Тема 1. Руководство проектом как особый вид управление

Вопрос	Ответы
1. Цель проекта – это:	а) Сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта <b>б) Утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта</b> в) Комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта
2. Реализация проекта – это:	а) Создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период б) Наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта <b>в) Комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей</b>
3. Проект отличается от процессной деятельности тем, что:	а) Процессы менее продолжительные по времени, чем проекты б) Для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей <b>в) Процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания</b>
4. Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры?	<b>а) Объединение людей и оборудования происходит через проекты</b> б) Командная работа и чувство сопричастности в) Сокращение линий коммуникации
5. Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?	а) Проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям б) Составление перечня недоработок и отклонений <b>в) Промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов</b>
6. Метод освоенного объема дает возможность:	а) Освоить минимальный бюджет проекта <b>б) Выявить, отстают или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета</b> в) Скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта
7. Какая часть ресурсов расходуется на начальном этапе реализации проекта?	<b>а) 915 %</b> б) 1530 % в) до 45 %
8. Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта?	а) Экономические и социальные б) Экономические и организационные <b>в) Экономические и правовые</b>
9. Назовите отличительную особенность инвестиционных проектов:	а) Большой бюджет <b>б) Высокая степень неопределенности и рисков</b> в) Целью является обязательное получение прибыли в результате реализации проекта
10. Что такое веха?	<b>а) Знаковое событие в реализации проекта, которое используется для контроля за ходом его реализации</b> б) Логически взаимосвязанные процессы, выполнение которых приводит к достижению одной из целей проекта в) Совокупность последовательно выполняемых действий по реализации проекта
11. Участники проекта – это:	а) Потребители, для которых предназначен реализуемый проект б) Заказчики, инвесторы, менеджер проекта и его команда <b>в) Физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы могут быть затронуты в ходе выполнения проекта</b>
12. Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой:	а) Объявляется окончание выполнения проекта <b>б) Санкционируется начало проекта</b> в) Утверждается укрупненный проектный план
13. Что такое предметная область проекта?	<b>а) Объемы проектных работ и их содержание, совокупность товаров и услуг, производство (выполнение) которых</b>

	<p><b>необходимо обеспечить как результат выполнения проекта</b></p> <p>b) Направления и принципы реализации проекта</p> <p>c) Причины, по которым был создан проект</p>
14. Для чего предназначен метод критического пути?	<p>a) Для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта</p> <p>b) Для определения возможных рисков</p> <p>c) <b>Для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта</b></p>
15. Структурная декомпозиция проекта – это:	<p>a) <b>Наглядное изображение в виде графиков и схем всей иерархической структуры работ проекта</b></p> <p>b) Структура организации и делегирования полномочий команды, реализующей проект</p> <p>c) График поступления и расходования необходимых для реализации проекта ресурсов</p>
16. Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта?	<p>a) Инфляцию и политическую ситуацию в стране</p> <p>b) Инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования</p> <p>c) <b>Инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования</b></p>
17. Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта?	<p>a) Стадия проекта</p> <p>b) <b>Жизненный цикл проекта</b></p> <p>c) Результат проекта</p>
18. В Microsoft Project есть следующие типы ресурсов:	<p>a) <b>Материальные, трудовые, затратные</b></p> <p>b) Материальные, трудовые, временные</p> <p>c) Трудовые, финансовые, временные</p>
19. Проект, который имеет лишь одного постоянного сотрудника – управляющего проектом, является ... матричной структурой.	<p>a) Единичной</p> <p>b) Ординарной</p> <p>c) <b>Слабой</b></p>
20. Как называется скидка, содействующая рекламе проекта?	<p>a) Стимулирующая</p> <p>b) Проектная</p> <p>c) <b>Маркетинговая</b></p>
21. Два инструмента, содействующих менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта – это структурная схема организации и ...	<p>a) Укрупненный график</p> <p>b) <b>Матрица ответственности</b></p> <p>c) Должностная инструкция</p>
22. Назовите метод контроля фактически выполненных работ по реализации проекта, позволяющий провести учет некоторых промежуточных итогов для незавершенных работ.	<p>a) 10 на 90</p> <p>b) <b>50 на 50</b></p> <p>c) 0 к 100</p>
23. Три способа финансирования проектов: самофинансирование, использование заемных и ... средств.	<p>a) <b>Привлекаемых</b></p> <p>b) Государственных</p> <p>c) Спонсорских</p>
24. Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это ... проекта.	<p>a) Этапы</p> <p>b) Стадии</p> <p>c) <b>Фазы</b></p>
25. Как называется временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но капиталоемкого проекта?	<p>a) Консолидация</p> <p>b) <b>Консорциум</b></p> <p>c) Интеграция</p>
26. Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и ...	<p>a) Контрольных исправлений</p> <p>b) <b>Опытной эксплуатации</b></p> <p>c) Модернизации</p>
27. Как называются денежные потоки, которые поступают от каждого участника реализуемого проекта?	<p>a) <b>Притоки</b></p> <p>b) Активы</p> <p>c) Вклады</p>
28. Как называется организационная	<p>a) Материнская</p>

структура управления проектами, применяемая в организациях, которые постоянно занимаются реализацией одного или нескольких проектов?	b) Адхократическая <b>c) Всеобщее управление проектами</b>
29. Проект, заказчик которого может решить увеличить его окончательную стоимость по сравнению с первоначальной, является:	a) Простым <b>b) Краткосрочным</b> c) Долгосрочным
30. Объединение ресурсов в процессе создания виртуального офиса проекта характеризуется ... независимостью.	<b>a) Территориальной</b> b) Финансовой c) Административной

## Тема 2. Инструменты планирования и контроля за ходом выполнения проекта

Вопрос	Ответы
1. Организационная структура, при которой возможно перераспределение человеческих ресурсов между проектами без реорганизации существующей структуры	<b>a) Матричная</b> b) Функциональная c) Линейнофункциональная d) Дивизиональная
2. Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту	a) инвестор b) спонсор <b>c) контрактор (подрядчик)</b> d) лицензиар e) конечный потребитель результатов проекта
3. Участники проекта – это ...	<b>a) физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или</b> <b>b) чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта</b> c) конечные потребители результатов проекта d) команда, управляющая проектом e) заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта
4. Особенность социальных проектов	<b>a) Количественная и качественная оценка достижения результатов существенно</b> <b>b) затруднена</b> c) Целью социальных проектов является улучшение экономических показателей системы d) Сроки проекта четко определены и не требуют корректировки в процессе реализации e) Основные ограничения связаны с лимитированной возможностью использования технических мощностей
5. Инновационные проекты отличаются ...	<b>a) высокой степенью неопределенности и рисков</b> b) целью проекта является получение прибыли на вложенные средства c) необходимостью использовать функциональные организационные структуры d) большим объемом проектной документации
6. Организационная структура – это ...	<b>a) совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений и</b> <b>b) связей между ними</b> c) команда проекта под руководством менеджера проекта d) организационноправовая документация предприятия, реализующего проект e) документация, регламентирующая процессы, происходящие в организации
7. Ключевое преимущество управления проектами	<b>a) экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения</b> <b>b) эффективных методов, технологий и инструментов управления</b> c) возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта d) возможность осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта e) формирование эффективной команды по реализации

	поставленной цели
8. Веха – это ...	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта</li> <li>b) полный набор последовательных работ проекта</li> <li><b>c) ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации</b></li> <li>d) его реализации</li> </ul>
9. Проект отличается от процессной деятельности тем, что ...	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) проект является непрерывной деятельностью, а процесс – единоразовым мероприятием</li> <li>b) проект поддерживает неизменность организации, а процессы способствуют ее изменению</li> <li><b>c) процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален, он всегда</b></li> <li><b>d) имеет дату начала и окончания</b></li> <li>e) процессы в организации регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления</li> </ul>
10. Окружение проекта – это ...	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>a) среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые</b></li> <li><b>b) способствуют или мешают достижению цели проекта</b></li> <li>c) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта</li> <li>d) группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей</li> <li>e) местоположение реализации проекта и близлежащие районы</li> </ul>
11. На стадии разработки проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>a) расходуется 915% ресурсов проекта</b></li> <li>b) расходуется 6580% ресурсов проекта</li> <li>c) ресурсы проекта не расходуются</li> </ul>
12. Проект – это ...	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) инженерная, техническая, организационноправовая документация по реализации запланированного мероприятия</li> <li><b>b) ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с</b></li> <li><b>c) установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования</b></li> <li><b>d) средств и со специфической организацией</b></li> <li>e) группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей</li> <li>f) совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели</li> </ul>
13. Наибольшее влияние на проект оказывают ...	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>a) экономические и правовые факторы</b></li> <li>b) экологические факторы и инфраструктура</li> <li>c) культурносоциальные факторы</li> <li>d) политические и экономические факторы</li> </ul>
14. Предметная область проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>a) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно</b></li> <li><b>b) быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта</b></li> <li>c) результаты проекта</li> <li>d) местоположение проектного офиса</li> <li>e) группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей</li> </ul>
15. Фаза проекта – это ...	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>a) набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых</b></li> <li><b>b) достигается один из основных результатов проекта</b></li> <li>c) полный набор последовательных работ проекта</li> <li>d) ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации</li> </ul>

16. Проекты, подверженные наибольшему влиянию внешнего окружения	<b>a) Социальные и инвестиционные</b> b) Экономические и инновационные c) Организационные и экономические	
17. Функциональная структура – это ...	<b>a) совокупность линейнофункциональных подразделений, где каждое подразделение</b> <b>b) выполняет определенные функции, характерные для всех направлений деятельности</b> c) предприятия d) временная структура, создаваемая для решения конкретной комплексной задачи (разработки проекта и его реализации) e) структура, закрепляющая в организационном построении компании два направления руководства – вертикальное (управление функциональными и линейными структурными подразделениями) и горизонтальное (управление проектами)	
18. Последовательность в иерархической структуре целей и задач (сверху вниз)	<b>a) 1 Миссия</b> <b>2 Стратегическая цель</b> <b>3 Тактические цели</b> <b>4 Оперативные задачи</b>	b) 1 Оперативные задачи 2 Миссия 3 Стратегическая цель 4 Тактические цели
	c) 1 Тактические цели 2 Оперативные задачи 3 Миссия 4 Стратегическая цель	d) 1 Стратегическая цель 2 Тактические цели 3 Оперативные задачи 4 Миссия
19. Цель проекта – это ...	<b>a) желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления</b> <b>b) проекта в заданных условиях его выполнения</b> c) направления и основные принципы осуществления проекта d) получение прибыли e) причина существования проекта	
20. Непосредственное инициирование проекта включает в себя ...	<b>a) Принятие решения о начале проекта</b> <b>b) Определение и назначение управляющего проектом</b> <b>c) Принятие решения об обеспечении ресурсами выполнения первой фазы проекта</b> d) Анализ проблемы и потребности в проекте e) Сбор исходных данных f) Организация и контроль выполнения работ g) Утверждение окончательного сводного плана управления проектом	
21. Инициация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...	<b>a) санкционирование начала проекта</b> b) утверждение сводного плана c) окончание проектных работ d) архивирование проектной документации и извлеченные уроки	
22. Стратегия проекта – это ...	a) желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения <b>b) направления и основные принципы осуществления проекта</b> c) получение прибыли d) причина существования проекта	
23. Задачи, которые включает формирование концепции проекта	<b>a) Анализ проблемы и потребности в проекте</b> <b>b) Сбор исходных данных</b> <b>c) Определение целей и задач проекта</b> <b>d) Разработка концепции по отдельным функциям управления проектом</b> e) Организация и контроль выполнения работ f) Утверждение окончательного бюджета проекта g) Подписание контрактов и контроль за их выполнением	
24. Последовательность процессов определения целей и задач	<b>a) 1 Формулирование</b> <b>b) 2 Структурирование</b> <b>c) 3 Согласование</b> <b>d) 4 Фиксация</b>	
25. Критерии, которым должна соответствовать SMART-цель	<b>a) Цель должна быть измеримой, т.е. должны быть указаны конкретные показатели и</b> <b>b) их значения, по которым определяется степень</b>	



	<p><b>достижения цели</b></p> <p><b>с) Цель должна быть согласована всеми заинтересованными сторонами</b></p> <p><b>d) Должна быть определена дата достижения цели</b></p> <p>e) Цель должна быть сформулирована в одном предложении</p> <p>f) Цель должна включать в себя перечень ответственных за ее достижение</p>
26. Концепция проекта ...	<p><b>a) должна быть согласована ключевыми участниками проекта: заказчиком, инвестором,</b></p> <p><b>b) спонсором и др.</b></p> <p><b>с) обязательно содержит описание целей проекта, его основных параметров</b></p> <p><b>d) утверждается в завершении фазы инициации проекта</b></p> <p>e) обязательно содержит сводный календарный план проектных работ</p> <p>f) обязательно должна быть оформлена в виде паспорта проекта</p> <p>g) обязательно должна содержать концепции по управлению коммуникациями, поставками и контрактами</p>
27. Факторы, которыми характеризуются проектные риски и на основе которых формируется план управления рисками	<p><b>a) Рискковое событие</b></p> <p><b>b) Вероятность наступления рисккового события</b></p> <p><b>с) Размер потерь в результате наступления рисккового события</b></p> <p>d) Степень агрессивности внешней среды</p> <p>e) Уровень инфляции</p> <p>f) Конкурентная среда</p> <p>g) Региональное законодательство</p>
28. Основной результат стадии разработки проекта	<p><b>a) сводный план осуществления проекта</b></p> <p>b) концепция проекта</p> <p>c) достижение цели и получение ожидаемого результата проекта</p> <p>d) инженерная проектная документация</p>
29. Последовательность действий по планированию стоимости проекта	<p><b>1 Определение стоимости использования ресурсов (материальных и трудовых)</b></p> <p><b>2 Определение стоимости каждой проектной работы, исходя из объема затрачиваемых на выполнение ресурсов и их стоимости</b></p> <p><b>3 Определение стоимости всего проекта</b></p> <p><b>4 Составление, согласование и утверждение сметы проекта</b></p> <p><b>5 Формирование, согласование и утверждение бюджета проекта</b></p>
30. Предметная область проекта – это ...	<p><b>a) содержание и объем проектных работ, совокупность продуктов и услуг,</b></p> <p><b>b) производство которых должно быть обеспечено в результате завершения</b></p> <p><b>с) осуществляемого проекта</b></p> <p>d) желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения</p> <p>e) направления и основные принципы осуществления проекта</p> <p>f) территория реализации проекта</p> <p>g) причина существования проекта</p>
31. Календарный план – это ...	<p><b>a) документ, устанавливающий полный перечень работ проекта, их взаимосвязь,</b></p> <p><b>b) последовательность и сроки выполнения, продолжительности, а также исполнителей и</b></p> <p><b>с) ресурсы, необходимые для выполнения работ проекта</b></p> <p>d) сетевая диаграмма</p> <p>e) план по созданию календаря</p> <p>f) документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта</p>
32. Диаграмма Ганта – это ...	<p><b>a) горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются</b></p> <p><b>b) протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими</b></p> <p><b>с) параметрами</b></p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>d) документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта</li> <li>e) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта</li> <li>f) дерево ресурсов проекта</li> <li>g) организационная структура команды проекта</li> </ul>
33. Планирование проекта – это ...	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>a) непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения</b></li> <li><b>b) поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки</b></li> <li>c) разовое мероприятие по созданию сводного плана проекта</li> <li>d) это стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование начала проекта</li> </ul>
34. Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта – это ...	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>a) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта</b></li> <li>b) направления и основные принципы осуществления проекта</li> <li>c) дерево ресурсов проекта</li> <li>d) организационная структура команды проекта</li> </ul>
35. Метод критического пути используется для ...	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>a) оптимизации (сокращение сроков реализации проекта)</b></li> <li>b) планирования рисков проекта</li> <li>c) планирования мероприятий по выходу из критических ситуаций</li> <li>d) определения продолжительности выполнения отдельных работ</li> </ul>
36. При составлении СДР декомпозиция работ прекращается тогда, когда выполнены следующие условия:	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>a) понятен конечный результат каждой работы и способы его достижения</b></li> <li><b>b) могут быть определены временные характеристики и ответственность за выполнение</b></li> <li><b>c) каждой работы</b></li> <li>d) команда проекта устала составлять СДР</li> <li>e) СДР имеет более 5 уровней декомпозиции</li> <li>f) Определена четкая последовательность работ</li> </ul>
37. Завершающая стадия планирования предметной области проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) анализ текущего состояния и уточнением целей и результатов проекта</li> <li>b) уточнение основных характеристик проекта</li> <li>c) анализ и корректировка ограничений и допущений, принятых на стадии инициации проекта</li> <li>d) выбор критериев оценки промежуточных и окончательных результатов создания проекта</li> <li><b>e) построение структурной декомпозиции предметной области проекта</b></li> </ul>
38. Последовательность действий по планированию материальных ресурсов проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>1 Определение материальных ресурсов, необходимых для выполнения каждой работы</b></li> <li><b>2 Составление единого перечня материальных ресурсов для реализации проекта и анализ альтернативных вариантов</b></li> <li><b>3 Определение наличия необходимого объема материальных ресурсов</b></li> <li><b>4 Анализ и разрешение возникших противоречий в потребности и наличии материальных ресурсов</b></li> </ul>
39. Составляющие стадии реализации проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>a) Организация и контроль выполнения проекта</b></li> <li><b>b) Анализ и регулирование выполнение проекта</b></li> <li>c) Ввод в эксплуатацию и принятие проекта заказчиком</li> <li>d) Документирование и анализ опыта выполнения данного проекта</li> <li>e) Формирование концепции проекта</li> </ul>
40. Анализ состояния и обеспечение качества в проекте включает ...	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) контроль качества в проекте</li> <li>b) формирование отчетов для оценки выполнения качества</li> <li><b>c) процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества</b></li> <li><b>d) существующим требованиям</b></li> <li><b>e) формирование списка отклонений</b></li> <li><b>f) определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в</b></li> <li><b>g) проекте</b></li> </ul>

41. Организация и осуществление контроля качества в проекте включает ...	<b>a) контроль качества в проекте</b> <b>b) формирование отчетов для оценки выполнения качества</b> c) процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям d) формирование списка отклонений e) определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте
42. Контроль и регулирование контрактов включает ...	a) закрытие контрактов b) проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков c) заключение контрактов <b>d) учет выполнения работ по контракту</b> <b>e) представление отчетности о выполнении контрактов</b> <b>f) разрешение споров и разногласий</b>
43. Завершение проекта – это стадия процесса управления проектом, включающая процессы ...	a) формирования концепции проекта b) формирования сводного плана проекта c) осуществления всех запланированных проектных работ <b>d) ввода в эксплуатацию и принятия проекта заказчиком, документирования и анализа</b> <b>e) опыта реализации проекта</b>
44. Анализ деятельности и развитие команды проекта включает ...	<b>a) формирование отчетов об исполнении работ проекта</b> <b>b) регулирование оплаты, льгот и поощрений</b> <b>c) реорганизацию команды в соответствии с прогрессом проекта</b> d) разработку концепции управления персоналом e) создание финального отчета f) расформирование команды
45. Метод освоенного объема позволяет ...	<b>a) определить отставание/опережение хода реализации работ по графику и</b> <b>b) перерасход/экономиию бюджета проекта</b> c) оптимизировать сроки выполнения проекта d) определить продолжительность отдельных работ проекта e) освоить максимальный объем бюджетных средств
46. Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...	a) санкционирование начала проекта b) утверждение сводного плана <b>c) осуществление проектных работ и достижение проектных целей</b> d) архивирование проектной документации и извлеченные уроки
47. Организация и подготовка контрактов в проекте включает ...	<b>a) распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с</b> <b>b) планом управления контрактами</b> <b>c) проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков</b> <b>d) заключение контрактов</b> e) закрытие контрактов f) представление отчетности о выполнении контрактов g) разрешение споров и разногласий
48. Организация и контроль выполнения проекта включает ...	<b>a) организацию управления предметной областью проекта</b> <b>b) контроль выполнения проекта по временным параметрам</b> <b>c) совершенствование команды проекта</b> d) формирование концепции управления качеством в проекте e) заключительную оценку финансовой ситуации (постпроектный отчет) f) заключительный отчет по проекту и проектную документацию
49. Система контроля будет эффективной при обязательном наличии ...	<b>a) планов работ</b> <b>b) системы отчетности</b> c) внешнего независимого аудита d) электронного документооборота e) программного обеспечения для контроля над выполнением работ f) отдела контроля в организационной структуре проектной команды
50. Организация и контроль выполнения проекта по стоимости включает ...	<b>a) распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с</b>

	<b>b) планом управления стоимостью и финансированием в проекте</b> <b>c) учет фактических затрат в проекте</b> <b>d) формирование текущей отчетности о состоянии стоимости и финансирования проекта</b> <b>e) проекта</b> f) анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета g) анализ различных факторов, влияющих на позитивные и негативные отклонения от бюджета проекта h) принятие решений о регулирующих воздействиях для приведения выполнения работ проекта по стоимости в соответствие с бюджетом
51. Анализ и регулирование изменений в проект включает ...	<b>a) обзор и анализ динамики изменений в проекте</b> <b>b) текущую оценку изменений в проекте и достигнутых в связи с этим результатов</b> <b>c) корректирующие действия</b> d) заключительный отчет о фактических изменениях в проекте e) формирование архива изменений в проекте f) формирование концепции управления изменениями в проекте
52. Последовательность действий по анализу и регулированию коммуникаций при выполнении проекта	<b>a) 1 Анализ сбоев и нарушений при обеспечении участников проекта необходимой информацией</b> <b>b) 2 Анализ запросов на внесение изменений</b> <b>c) 3 Анализ функционирования системы коммуникаций после внесения необходимых изменений</b> <b>d) 4 Информирование участников о внесенных изменениях</b>
53. Соответствие фаз проекта и целей оценки инвестиционного проекта	<b>a) Принятия решения об инвестировании — инициация проекта</b> <b>b) Разработки оптимальной схемы инвестирования — разработка проекта</b> <b>c) Промежуточная оценка проекта, с целью принятия решения о дальнейшем инвестировании — реализация проекта</b> <b>d) Финальная оценка результатов проекта – завершение проекта</b>
54. Из двух проектов уровень доходности выше у того, у которого ...	<b>a) IRR больше</b> b) IRR больше c) IRR меньше d) выше объем выручки
55. При принятии решения об инвестировании необходимо учитывать ...	<b>a) инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования</b> b) инфляцию и риски c) инфляцию и альтернативные варианты инвестирования d) риски и альтернативные варианты инвестирования
56. Проект убыточен, если...	a) $IRR > r$ b) $IRR = r$ <b>c) <math>IRR &lt; r</math></b> d) $IRR > 0$ e) $IRR > 1$
57. Дисконтирование – это ...	<b>a) процесс приведения будущих денежных сумм к их стоимости в текущий момент времени</b> b) учет инфляции при оценке инвестиционного проекта c) расчет ставки дисконтирования
58. Проект является убыточным, если ...	<b>a) <math>NPV &lt; 0</math></b> b) $NPV = 0$ c) $NPV > 0$ d) $NPV < 0$ или $NPV = 0$ e) NPV не рассчитан
59. Дисконтирование осуществляется с помощью функций ...	<b>a) сложного процента</b> b) простого процента c) оченьочень сложного процента d) калькулятора
60. Ставка дисконтирования – это ...	<b>a) ежегодная ставка доходности, которая могла бы быть получена в настоящий момент</b>

	<b>b) от аналогичных инвестиций</b> c) ставка банковского кредита d) ставка рефинансирования e) уровень скидок во время распродажи
61. Проект безубыточен, если ...	<b>a) <math>B/C &gt; 0</math></b> b) $B/C = 0$ c) $B/C < 0$ d) $B/C > 1$
62. Оценка инвестиционного проекта заключается в ...	<b>a) сравнении входящих и исходящих проектных потоков</b> b) расчете чистой текущей ценности проекта c) анализе прибыли проекта d) прогнозировании доходов и затрат
63. Из двух проектов наиболее эффективен тот, у которого ...	<b>a) индекс прибыльности</b> b) индекс прибыльности c) разница индекса прибыльности d) затраты
64. Инвестиции целесообразны в том случае, если период окупаемости ...	<b>a) не выходит за рамки жизненного цикла проекта</b> b) меньше 3 лет c) выходит за рамки жизненного цикла проекта d) не определен
65. Основные направления и цели осуществления будущего проекта описываются в разделе бизнес-плана — анализ:	<b>a) положения дел в отрасли</b> b) рынка c) продукции
66. Проекты, имеющие высокую прибыльность и дающие конкурентоспособную продукцию, финансируются:	a) с дополнительным регрессом на заемщика <b>b) без права регресса на заемщика</b> c) с полным регрессом на заемщика
67. Процесс разработки основной документации по проекту, технических требований, оценок, укрупненных календарных планов, процедур контроля и управления — это ... планирование:	a) базисное b) стратегическое <b>c) концептуальное</b>
68. Существо предлагаемого проекта — это раздел бизнес-плана проекта, который описывает продукцию и:	<b>a) технологии</b> b) потребность в финансах c) лицензию
69. Традиционный инструмент проектирования и изображения организационных структур:	a) матрицы ответственности b) сетевые матрицы <b>c) иерархический график</b>
70. Для организаций, регулярно реализующих один или несколько проектов, применяется тип организационной структуры управления проектами:	a) «выделенная» <b>b) «всеобщее управление проектами»</b> c) «адхократическая»
71. Проект, характеризующийся тем, что имеет только одного постоянного сотрудника — руководителя проекта, выполняющего функции коммуникационного центра проекта, является ... матричной	a) <b>единичной</b> b) <b>сильной</b> c) <b>слабой</b>
72. Комплекс инженерно-консультационных услуг коммерческого характера по подготовке и обеспечению непосредственно процесса производства, обслуживанию сооружений, эксплуатации хозяйственных объектов и реализации продукции:	<b>a) инжиниринг</b> b) консалтинг c) франчайзинг
73. Ресурсами для выполнения работ по проекту типа «мощность» являются люди и:	a) финансовые средства b) средства труда только однократного применения <b>c) машины</b>
74. В сильной матричной структуре в проекты привлекается столько % всех организационных ресурсов предприятия:	a) 1020 <b>b) 5095</b> c) 3040

75. Отношение высоколиквидных активов к текущим пассивам — это коэффициент ... ликвидности:	<b>a) абсолютной</b> b) относительной c) промежуточной
76. Анализ и оценка экономической эффективности организационных структур может проводиться с использованием методологии:	a) сетевого планирования <b>b) попроцессного учета затрат ABC/ABM</b> c) организации технологических и управленческих процессов
77. Влияние реализации проекта на деятельность других аналогичных предприятий учитывается при оценке эффективности проекта:	<b>a) отраслевой</b> b) бюджетной c) участия предприятий
78. Горизонтальная линейная диаграмма, на которой задачи проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися датами начала и окончания, задержками и, возможно, другими временными параметрами, — это диаграмма:	a) Бранта b) предшествования <b>c) Ганта</b>
79. Насколько спрос чувствителен к изменению цены, показывает ... спроса:	<b>a) эластичность</b> b) адекватность c) изменчивость
80. Штрафы за несоблюдением законодательно установленных нормативов относятся к ... функции государственного управления:	a) регулирующей <b>b) контролирующей</b> c) нормативно-методической
81. Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, в котором работа делится на части, каждая из которых подразумевает определенную степень завершенности работы, является методом по:	a) узлам b) контрольным точкам <b>c) вехам</b>
82. При оценке коммерческой эффективности проекта в качестве оттока рассматривается(ются):	a) поступления после обязательных выплат <b>b) собственный капитал</b> c) заемные средства
83. Методы сетевого планирования основываются на методах оценки и пересмотра планов и:	a) построения стрелочных диаграмм b) структурной декомпозиции работ <b>c) критического пути</b>
84. Генеральная цель проекта, четко выраженная причина его существования — это его:	a) концепция <b>b) миссия</b> c) стратегия
85. Работы по реализации проекта проводят в фазе жизненного цикла проекта:	a) разработка <b>b) выполнение</b> a) концептуальная
86. Функции контроля за реализацией проекта выполняет банк–кредитор и:	a) подрядчик <b>b) специализированная компания</b> c) лизинговая организация
87. Денежные потоки, поступающие от каждого участника в проект, называются:	a) доходами b) вкладами <b>c) притоками</b>
88. Области применения концепции открытого проекта становятся большие экономические, социальные и социально–экономические проекты ... уровня:	a) районного <b>b) государственного</b> c) муниципального
89. Области применения концепции открытого проекта становятся большие экономические, социальные и социально–экономические проекты ... уровня:	a) муниципального b) местного <b>c) межгосударственного</b>
90. Управление проектом – управление процессом его:	a) планирования <b>b) реализации</b> c) разработки
91. ... является неким эмбрионом, зерном,	<b>a) цель</b>

латентно содержащим в себе концепцию проекта, получающим из внешней среды необходимые ресурсы и вырастающим в результате этого в иерархическую, «древовидную» структуру:	b) средство c) желание
92. Проекты организационной направленности – это такие некоммерческие проекты:	a) средние b) большие c) <b>малые</b>
93. Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, который отслеживает только моменты завершения детальных работ, является методом ... контроля:	a) <b>простого</b> b) детального c) сложного

### **Критерии оценивания**

Оценивание текущего тестирования осуществляется по номинальной шкале – за правильный ответ к каждому заданию выставляется один балл, за не правильный – ноль. Общая оценка каждого теста осуществляется в отношении количества правильных ответов к общему числу вопросов в тесте (выражается в процентах).

**Тест считается пройденным (оценка «зачтено») при общей оценке 75%.**

### **Защита отчетов по практическим работам**

Перечень вопросов, задаваемых на защите отчетов по практическим работам:

#### **Тема 1. Руководство проектом как особый вид управления**

##### **Практическое занятие 1. Разработка технического задания проекта**

1. Раскройте сущность проектно-ориентированной системы управления.
2. Дайте характеристику современной концепции управления проектами.
3. Дайте определение понятиям «проект», «программа», «портфель проектов».
4. Назовите основополагающие принципы и ключевые функции управления проектами.
5. В чем состоит административное обеспечение функционирования проектного управления.

#### **Тема 2. Инструменты планирования и контроля за ходом выполнения проекта**

##### **Практическое занятие 2. Инструменты классического управления проектами: Excel, Smartsheet, Microsoft Project, Primavera**

1. Опишите взаимосвязь управления проектами и функционального менеджмента.
2. Приведите примеры взаимодействия бизнеса и власти в вопросах проектного управления.
3. Дайте определение понятию «жизненный цикл проекта».
4. Опишите достоинства и недостатки следующих подходов к управлению проектом: системный, процессный, программно-целевой.
5. Охарактеризуйте процесс инициации проекта от зарождения идеи до воплощения замысла.

##### **Практическое занятие 3. Модели управления проектами Agile, Scrum**

1. Перечислите известные вам организационные структуры управления проектами.
2. Назовите современные методы и средства организационного моделирования проектов.
3. Дайте характеристику маркетинга проекта как ключевой составляющей системы управления жизнеспособностью проекта.
4. Опишите процесс администрирования проектов.
5. Назовите процедуры экспертизы проекта.
6. Назовите уровни планирования и охарактеризуйте их.
7. В чем заключается специфика календарного и сетевого планирования работ по проекту
8. Перечислите инструменты управления проектами.
9. Дайте определение понятию «паспорт проекта», «план-график проекта».
10. Назовите обязательные и рекомендуемые формы отчетности по проекту.

#### Практическое занятие 4. Модели управления проектами Lean, Kanban

1. Охарактеризуйте процесс управления стоимостью проекта.
2. Назовите источники и организационные формы финансирования проектов.
3. В чем заключается организация проектного финансирования.
4. Раскройте понятие бюджетирования проекта.
5. Назовите подсистемы управления проектами и охарактеризуйте их.
6. Перечислите требования к составу команды проекта и опишите процесс ее формирования.
7. Назовите информационные технологии управления проектами.
8. Дайте перечень необходимого и рекомендуемого программного обеспечения управления проектами.
9. В чем состоит методика оценки эффективности проектов с учетом факторов риска и неопределенности.
10. Назовите международные и российские стандарты в области управления проектами.

#### Критерии оценивания

Оценивание каждой практической работы осуществляется по системе «зачтено» и «не зачтено». В процессе оценивания учитываются отдельные критерии и их «весомость».

Критериями оценки	Весомость в %
– выполнение всех пунктов задания	до 30%
– степень соответствия выполненного задания поставленным требованиям	до 30%
– получение корректных результатов работы	до 20%
– качественное оформление работы	до 5%
– корректные ответы на вопросы по сути работы	до 5%

**Оценка «зачтено» выставляется, если набрано 75% и выше.**

### 2.3 Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации

#### Зачет с оценкой

Условием допуска к промежуточной аттестации является выполнение и защита (получение отметки «зачтено») по всем практическим работам, прохождение всех тестов текущей аттестации с результатом не менее 75% по каждому.

Технология проведения зачета с оценкой – прохождение комплексного теста по всем изученным темам. Тестовые задания комплектуются из вопросов текущего контроля. Задание содержит сто вопросов, в равной степени охватывающих весь материал. Время прохождения теста 60 минут.

#### Критерии оценивания

Оценивание осуществляется по четырёхбалльной системе.

Оценивание промежуточного тестирования осуществляется по номинальной шкале – за правильный ответ к каждому заданию выставляется один балл, за не правильный – ноль. Общая оценка каждого теста осуществляется в отношении количества правильных ответов к общему числу вопросов в тесте (выражается в процентах).

В процентном соотношении оценки (по четырёхбалльной системе) выставляются в следующих диапазонах:

- “неудовлетворительно”- менее 75%
- “удовлетворительно”- 76%-85%
- “хорошо”- 86%-92%
- “отлично”- 93%-100%